

## PERSONALE SSN. IL REPORT DEL MINISTERO DELLA SALUTE



# Poche assunzioni tra il personale Ssn

Tra il 2019 e il 2021, con di mezzo lo scoppio della pandemia, è cresciuto il personale dipendente a tempo indeterminato del Ssn di 13.660 unità tra personale sanitario, tecnico e amministrativo. In totale un misero 2,2%. Anzi, rispetto al 2020 il personale è diminuito di 220 unità pari allo 0,03%. Insomma, nessun boom di assunzioni a tempo pieno.

**A CONTI FATTI NEL 2021** sono 617.246 i dipendenti del Servizio sanitario nazionale. Nel 2019 erano in totale 603.856. In particolare, nel 2021 lavorano per il Ssn 102.491 medici e odontoiatri (erano 102.316 nel 2019 ovvero +0,17%) e 264.768 infermieri (256.429 nel 2019 ovvero il +3,2%). Il rapporto fra infermieri e medici, a livello nazionale, si attesta sul valore di 2,6 infermieri per ogni medico.

A scattare la fotografia del personale delle Aziende sanitarie e degli Istituti di ricovero pubblici ed equiparati (Asl, Aziende ospedaliere, Aziende ospedaliere universitarie integrate con il Ssn, Aziende ospedaliere integrate) è la monografia del ministero della Salute - Anno 2021 a cura dell'Ufficio di statistica - Direzione generale della digitalizzazione del sistema informativo sanitario e

della statistica. Nel 2021, il 69,1% del personale del Ssn è composto da donne, contro il 30,9% degli uomini. Il 72,5% (447.359 dipendenti) appartiene al ruolo sanitario, il 17,7% a quello tecnico (analisti, statistici, sociologi, assistenti sociali, etc.), il 9,6% al ruolo amministrativo e lo 0,2% a quello professionale (avvocati, ingegneri, architetti, etc.).

Con particolare riferimento al ruolo sanitario, il 59,2% è rappresentato da infermieri, il 22,9% da medici e odontoiatri e il 17,9% da altre figure professionali sanitarie (dirigenti professioni sanitarie, personale tecnico-sanitario, personale funzioni riabilitative, personale vigilanza e ispezionate).

In numeri i medici sono in totale 102.376 di cui 49.981 uomini e 52.395 donne.

La monografia è chiaramente molto dettagliata e divisa in due sezioni la prima è dedicata al personale dipendente del Ssn e dipendente dall'Università che opera nelle aziende e nelle strutture pubbliche (Aziende Sanitarie, Ospedali direttamente gestiti dalle Aziende Sanitarie, Aziende Ospedaliere, Aziende Ospedaliere - Universitarie); la seconda sezione è relativa al personale

---

I LAVORATORI  
ATEMPO INDETERMINATO  
NEL 2021

**617.246**

**+2,2%**

RISPETTO AL 2019

---

**DONNE**  
**69,1%**

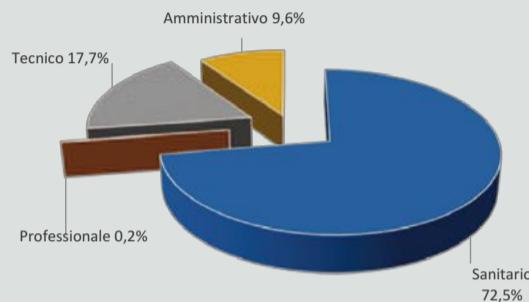
---

**UOMINI**  
**30,9%**

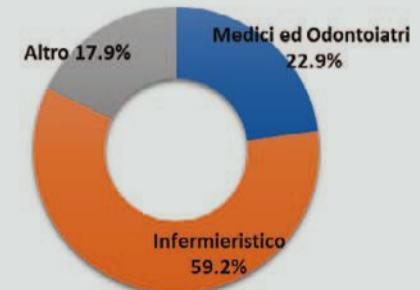
**Neanche la pandemia ha spinto le assunzioni a tempo indeterminato: tra il 2019 e il 2021 si registrano appena 175 medici (+0,17%) e 8.339 infermieri (+3,2%) in più**

## Personale dipendente del Servizio Sanitario

**GRAFICO 1**  
Distribuzione percentuale per ruolo del personale dipendente del Servizio Sanitario - Anno 2021



**GRAFICO 2**  
Distribuzione percentuale per figure professionali del personale dipendente del Servizio Sanitario Nazionale - Anno 2021

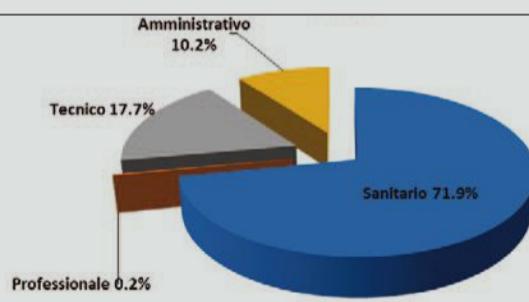


**TABELLA 1**  
Distribuzione per regione e per ruolo del personale dipendente del Servizio Sanitario Nazionale  
Anno 2021  
NB. Il totale comprende le qualifiche atipiche

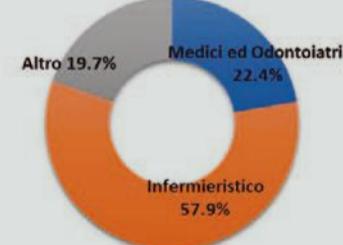
REGIONI	RUOLI								TOTALE				DI CUI			
	Sanitario		Professionale		Tecnico		Amministrativo		Totale		% Donne		Medici e Odont.		Pers. Infermieristico	
	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne
PIEMONTE	36.674	75,1	119	24,4	10.158	72,7	6.075	82,6	53.026	75,4	8.166	53,2	21.882	84,2		
VALLE D'AOSTA	1.310	75,0	5	0,0	458	59,0	342	80,4	2.115	72,2	301	51,2	678	88,3		
LOMBARDIA	62.531	74,5	194	24,2	16.500	68,3	10.577	81,0	89.802	74,1	13.407	55,3	37.284	82,3		
PROV. AUTON. BOLZANO	5.703	79,9	42	40,5	1.949	60,3	1.215	84,4	8.912	76,1	993	51,6	3.279	89,8		
PROV. AUTON. TRENTO	5.628	74,8			1.816	60,3	910	82,6	8.354	72,5	1.130	50,6	3.237	83,9		
VENETO	41.993	75,0	71	19,7	12.968	75,4	5.368	77,0	60.400	75,2	7.664	51,7	26.739	82,5		
FRIULI VENEZIA GIULIA	12.446	76,4	33	36,4	3.821	73,7	1.255	78,3	17.555	75,9	2.423	56,1	7.537	83,7		
LIGURIA	10.524	74,2	23	17,4	2.351	64,7	1.671	75,3	14.569	72,7	2.104	52,6	6.240	82,6		
EMILIA ROMAGNA	43.440	74,8	164	36,6	10.360	70,9	5.031	81,3	58.998	74,6	8.494	56,9	26.459	80,9		
TOSCANA	37.734	72,3	112	18,8	10.398	76,4	4.185	75,5	52.429	73,3	8.691	54,9	22.226	80,5		
UMBRIA	8.765	69,7	26	11,5	1.873	64,8	696	71,8	11.360	68,9	1.980	53,0	5.224	77,2		
MARCHE	13.214	72,4	31	25,8	3.407	67,1	1.676	74,9	18.331	71,5	2.897	53,3	8.031	80,6		
LAZIO	34.211	68,6	104	28,8	3.760	57,0	4.031	67,3	42.106	67,3	8.368	52,1	20.883	76,9		
ABRUZZO	10.235	68,5	21		2.190	60,1	1.080	63,5	13.526	66,7	2.726	52,1	5.816	78,1		
MOLISE	2.092	67,0	1		329	45,3	149	57,7	2.571	63,6	440	41,1	1.328	77,6		
CAMPANIA	32.488	54,6	161	34,8	5.637	39,6	4.038	51,7	42.330	52,3	9.096	40,1	18.667	62,9		
PUGLIA	27.109	64,9	66	19,7	6.906	53,1	3.148	53,0	37.229	61,6	6.413	47,2	15.318	72,2		
BASILICATA	4.338	64,3	23	30,4	1.096	46,7	542	59,6	5.999	60,5	967	40,8	2.604	74,2		
CALABRIA	12.542	58,3	54	18,5	3.225	41,9	1.664	49,1	17.633	54,6	3.527	42,8	7.017	66,2		
SICILIA	30.237	55,4	84	22,6	6.557	51,3	4.097	61,1	40.988	55,3	8.856	44,7	16.754	60,6		
SARDEGNA	14.145	71,7	45	13,3	3.230	61,5	1.592	64,4	19.013	69,2	3.848	59,7	7.565	81,1		
ITALIA	447.359	69,8	1.379	25,8	108.989	65,0	59.342	72,4	617.246	69,1	102.491	51,2	264.768	77,8		

## Aziende Sanitarie Locali

**GRAFICO 3**  
Distribuzione percentuale per ruolo del personale dipendente delle Aziende Sanitarie Locali – Anno 2021



**GRAFICO 4**  
Distribuzione percentuale per figure professionali del personale dipendente delle Aziende Sanitarie Locali – Anno 2021



**TABELLA 2**  
Riepilogo per regione, per ruolo e per genere del personale dipendente delle Aziende Sanitarie Locali  
Anno 2021  
NB. Il totale comprende le qualifiche atipiche

REGIONI	RUOLI								TOTALE				DI CUI			
	Sanitario		Professionale		Tecnico		Amministrativo		Totale		% Donne		Medici e Odont.		Personale Infermieristico	
	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne
PIEMONTE	23.222	75,8	68	19,1	6.296	72,9	4.155	83,7	33.741	76,1	4.959	53,5	13.771	85,6		
VALLE D'AOSTA	1.310	75,0	5	0,0	458	59,0	342	80,4	2.115	72,2	301	51,2	678	88,3		
LOMBARDIA	2.993	56,6	48	27,1	527	38,5	1.897	79,0	5.465	62,4	410	65,4	231	83,5		
PROV. AUTON. BOLZANO	5.703	79,9	42	40,5	1.949	60,3	1.215	84,4	8.912	76,1	993	51,6	3.279	89,8		
PROV. AUTON. TRENTO	5.628	74,8			1.816	60,3	910	82,6	8.354	72,5	1.130	50,6	3.237	83,9		
VENETO	33.992	74,9	49	16,3	10.714	75,9	4.410	77,4	49.165	75,3	6.182	51,8	21.337	82,5		
FRIULI VENEZIA GIULIA	12.446	76,4	33	36,4	3.821	73,7	1.255									

# REPORT PERSONALE SSN

dipendente o con rapporto professionale continuativo in servizio nelle strutture di ricovero equiparate alle pubbliche (Policlinici Universitari privati, Istituti di ricovero e cura di carattere scientifico privati e pubblici, Ospedali classificati, Istituti privati qualificati presidio Asl Enti di Ricerca).

Le unità di personale in servizio sono suddivise per Regione, ruoli (sanitario, tecnico, professionale, amministrativo) e figure professionali (medici, personale infermieristico, veterinari, farmacisti, profili di riabilitazione, etc.).

Un report molto ampio quindi, per semplicità vediamo solo dei dati.

## Il personale nelle Asl

Nelle Asl il personale dipendente è pari a 407.238 unità di cui 68,6% donne e 31,4% uomini.

Il 71,9% è rappresentato dal ruolo sanitario, il 17,7%, da quello tecnico, il 10,2% sono amministrativi e il restante 0,2% è rappresentato dal ruolo professionale. Le unità di personale con profilo infermieristico costituiscono il 57,9% del totale.

le del ruolo sanitario, i medici e gli odontoiatri il 22,4% mentre il 19,7% è rappresentato da altre figure professionali sanitarie (personale laureato; dirigente delle professioni sanitarie; personale tecnico-sanitario; personale funzioni riabilitative; personale vigilanza -ispezione).

**In numeri in totale i medici dipendenti delle Asl sono 65.695 di cui 32.437 sono uomini e 33.258.**

## Il personale nelle Aziende ospedaliere

Nelle Aziende Ospedaliere il personale dipendente era pari a 139.008 unità di cui il 70% sono donne e il 30% uomini. La composizione per ruolo è così strutturata: il 73,6% è rappresentato dal ruolo sanitario, il 17,3%, da quello tecnico, il 8,9% dal ruolo amministrativo e il restante 0,2% dal ruolo professionale. Il personale infermieristico è pari al 61,6% del totale del ruolo sanitario, i medici e gli odontoiatri il 23,9% mentre il 14,5% è rappresentato da altre figure professionali sanitarie.

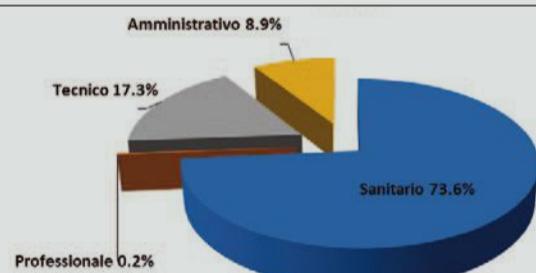
## Il personale delle Aziende Ospedaliero universitarie e Policlinici Universitari privati

Nell'anno 2021 il personale dipendente delle Aou e dei Policlinici universitari privati ammonta a 85.297 unità, il 73,3% è rappresentato dal ruolo sanitario, il 17,7%, dal ruolo tecnico, il 8,8% dal ruolo amministrativo e il restante 0,2% dal ruolo professionale. Il personale infermieristico rappresenta il 58,2% del totale del ruolo sanitario, i medici e gli odontoiatri il 27,1% mentre il 14,7% sono figure professionali sanitarie.

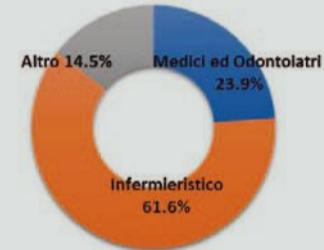
**In numeri i medici sono 16.778 di cui 8.689 sono uomini e 8.089 donne.**

## Aziende ospedaliere

**GRAFICO 5**  
Distribuzione percentuale per ruolo del personale delle Aziende Ospedaliere - Anno 2021



**GRAFICO 6**  
Distribuzione Percentuale per Figure Professionali del personale delle Aziende Ospedaliere Anno 2021

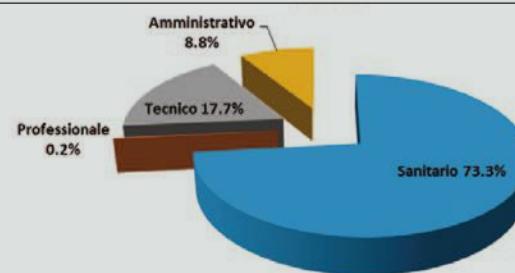


**TABELLA 3**  
Riepilogo per regione, per ruolo e per genere del personale delle Aziende Ospedaliere Anno 2021  
N.B. Il totale comprende il personale Universitario

REGIONI	RUOLI								TOTALE		DI CUI			
	Sanitario		Professionale		Tecnico		Ammin.				Medici e Odont.	Pers. Infermieristico		
	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne	Totali	% Donne		
PIEMONTE	4.553	72.6	21	28.6	1.172	68.1	527	80.6	6.273	72.3	1.132	48.4	2.746	82.3
LOMBARDIA	59.885	75.2	146	23.3	15.975	69.3	8.680	81.5	84.686	74.6	13.315	54.2	37.055	82.3
VENETO	4.743	73.1	7	42.9	1.353	70.8	522	77.0	6.625	72.9	1.032	46.5	3.047	81.8
UMBRIA	3.432	68.6	9	-	719	61.5	248	74.6	4.414	67.6	908	50.1	2.055	76.0
MARCHE	1.532	73.8	5	20.0	318	76.7	122	75.4	1.977	74.3	381	53.5	951	83.3
LAZIO	4.772	66.7	16	18.8	425	42.4	377	68.4	5.590	64.8	1.224	49.6	3.017	74.1
CAMPANIA	8.990	56.8	48	25.0	1.204	41.9	776	51.8	11.019	54.7	2.672	44.0	5.264	64.0
BASILICATA	1.950	67.0	8	12.5	350	54.0	122	59.8	2.430	64.6	471	41.6	1.232	76.9
CALABRIA	4.706	61.2	11	18.2	988	46.0	518	54.2	6.223	58.2	1.456	42.2	2.615	71.2
SICILIA	6.848	56.2	19	21.1	1.167	43.0	583	63.3	8.623	54.8	2.107	45.5	3.927	60.0
SARDEGNA	1.966	69.6	4	25.0	433	52.9	80	65.0	2.483	66.5	591	57.5	1.074	76.6
ITALIA	103.377	70.6	294	22.8	24.104	64.6	12.555	76.6	140.343	70.0	25.289	50.6	62.983	78.1

## Aziende ospedaliero universitarie e policlinici universitari privati

**GRAFICO 7**  
Distribuzione Percentuale per Ruolo del personale delle aziende ospedaliero-universitarie e policlinici universitari privati - Anno 2021



**GRAFICO 8**  
Distribuzione Percentuale per Figure Professionali del personale delle aziende ospedaliero-universitarie e policlinici universitari privati - Anno 2021

